



Innovation
Center



2017

Årsrapport

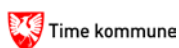
FOUNDING PARTNERS



PROGRAM PARTNERS



PARTNERS



Kjære Partnere

What a year – and we could not have done it without you!

X2s metode for testing og utvikling i 2017



Hvordan alminnelige
prosjekter gjennomføres

Progress

Manage the messy and nonlinear process of value proposition design and reduce risk by systematically applying adequate tools and processes.

Design / Test

Search

Evolve

Postsearch

Året som har gått

Det nærmer seg juletid, og tid for refleksjon og ettertanke. Vi skruer ned tempo og tar oss tid til å tenke lengre tanker. Vi har lyst å dele noen erfaringer, refleksjoner og tanker om fremtiden med dere.

Først og fremst har vi lyst å takke for et spennende samarbeid gjennom året som har gått.

Vi startet X2 Innovasjonssenter for å være en pådriver for raskere transformasjon i en region i endring. Vi tror Norge og regionen står ovenfor en grunnleggende, strukturell endring og må utvikle nye vekstområder – raskere.

Vi utviklet X2 Labs for å teste nye måter å drive entreprenørskap på. Målet vårt var 50 nye selskap på ett år – vi kom til 48. Av disse har 19 gått videre til å bli reelle, juridiske bedrifter.

Sammen med over 50+ partnere (dere) har vi testet, eksperimentert, pilotert og lært uendelig mye om hvordan vi raskere kan bygge nye bedrifter – enten de kommer fra etablerte eller nye bedrifter.

Vi og teamene våre har jobbet mot toppledere i Texas, sloss mot lakselus, vunnet Petter Stordalens Jordbær-million, hjulpet flere petroleumsleverandørbedrifter omstille seg mot nye markeder, bygget smart city bedrifter, utviklet «verdens raskeste internett på tog», jobbet på digitalisering av oppdrettsnæringen, samlet deltakere fra over 20 ulike nasjonaliteter i ulike program, utviklet gründere som nå konkurrer globalt, bygget en rekke nye arbeidsplasser, på en investering på 5 millioner har vi utviklet bedrifter verdsatt til 48 millioner – og i prosessen skapt 15 «millionærer» (på papiret), blant nye, unge gründere, hvor alle 15 kom inn i programmene våre uten fast arbeid.

Ikke minst, Blue Lice, ble kåret til Nordens beste oppstartsbedrift blant 2,074 kandidater.

Det synes vi er litt moro.

Vi ser fram til 2018.

Utviklet
«verdens
raskeste
internett på
tog»

Vunnet
Petter
Stordalens
Jordbær-
Million

Blue Lice ble
kåret til
Nordens beste
oppstartsbedrift
blant 2,074
kandidater

Deltakere
fra 20 ulike
nasjonaliteter

Hjulpet
petroleumslever-
andørbedrifter
omstille seg mot
nye markeder

Utviklet
bedrifter
verdsatt til
48 mil



Ambisjoner

Etablere et
nasjonalt
innovasjonssenter

Utvikle metoder for
raskere
entreprenørskap i
etablerte og nye
bedrifter

Være en pådriver
for nasjonal
transformasjon



Verdier

MODIG
NYTENKENDE
EKSPERIMENTERING

RESULTATORIENTERT
RAUS
KREVENDE

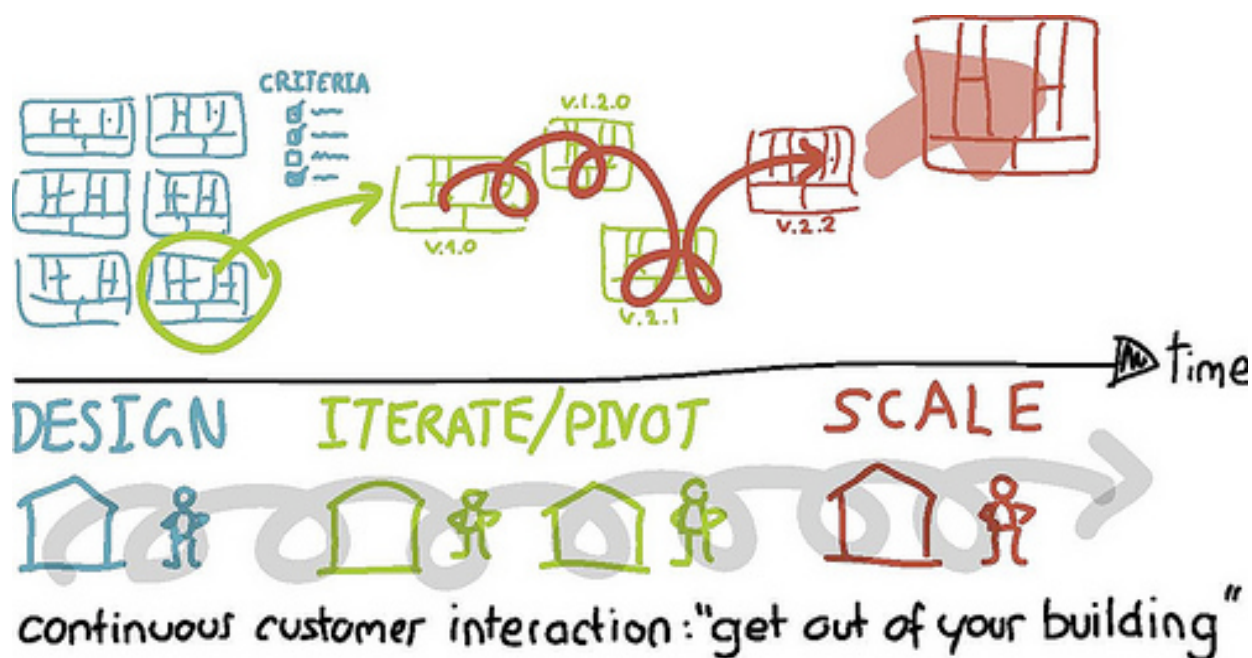


Strategi

Iterativ testing og
utvikling av nye
måter å drive
raskere
entreprenørskap

Utvikle nye
forretningsområder for
etablerte bedrifter

Teste nye måter å
bygge nye
vekstbedrifter



X2 har gjennom året fulgt en metodisk utviklingsmodell for egen testing og utvikling. Denne utviklingsmodellen er etablert som «design, test/pivoter og skaler».

Denne modellen er rammeverket for løpende testing, utprøving og utvikling av nye konsepter og program i X2.

Hva vi har oppnådd

X2 Innovasjonssenter – Økt entreprenørskap i etablerte bedrifter



ØKT OMSTILLING I LEVERANDØRBEDRIFTER

Det viktigste prosjektet i X2 Inno har vært omstilling av etablerte bedrifter. Et tett samarbeid med Rogaland Fylkeskommune la grunnlag for et nytenkende prosjekt med stort potensiale. Et antall store og små leverandørbedrifter har vært gjennom ulike Bootcamp program, hvor nye forretningsområder utvikles på bare fem dager. Prosjektet er nå satt på vent i påvente av avklaring mot EUs regelverk for prosjektfinansiering (vi forventet ikke det når året startet, men gleder oss til å få dette avklart i samarbeid med Fylkeskommunen).

NY INNOVASJONSSTRATEGI I NSB

Årets største prosjekt har vært samarbeidet med NSB. Sentrale ledere fra Oslo og Rogaland har jevnlig gjennom året samlet seg i Stavanger for å utvikle NSBs nye innovasjonsstrategi. Dette har vært et betydelig prosjekt for både X2 teamet og NSB.

Sammen har vi utforsket droner, big data, selvkjørende busser, real-time analyse av reisende, investering i oppstartsbedrifter og NSBs rolle inn i smarte byer. Prosjektet har ført til nye muligheter for Delfi Data, og utvikling av «Verdens Raskeste Internett på Tog» i samarbeid med Cisco.



NYE NETTVERK

Koblingen av ulike mennesker og bedrifter gir grobunn for mye nytt. Det ser vi igjen og igjen. Identifikasjon og kobling av nye relasjoner, nye nettverk og samarbeid er en av de viktigste rollene vi har i X2s Bootcamp program, Sprint og møteplassene Innovasjon i Vannkanten.

Hva vi har oppnådd

X2 LABS – En oppstartsfabrikk for nye bedrifter

4 PROGRAM

4 program // 48 team // 19 bedrifter // 10 med skaleringspotensiale.

X2 Labs har vært det meste krevende prosjektet noen av oss noensinne har vært gjennom. Grad av nyskapning, mobilisering og justering underveis har vært over all forventning. Grad av motvind har til tider vært høy. Utfordringer knyttet til NAV, offentlige regelverk og politiske forhold har vært betydelig. Men, takket være et imponerende team, i stor grad ledet av Linn S. Jensen, dyktige prosjektmedarbeidere, solide partnere og tålmodige mentorer og mange, lange netter har vi gjennomført:

Smart City (Høst 2016)
Digital Turisme (Vår 2017)
Morgendagens Havbruk (Vår 2017)
Havrommet (Høst 2017)



EN LITEN VERDEN; 19 NYE, UNGE BEDRIFTER

Bak disse fire programmene står det hundrevis av søkere, deltakere og engasjerte team medlemmer. Den yngste har vært 19, den eldste 65. Vi har hatt deltakere fra India, Kina, Iran, Brasil, New Zealand, USA, Scotland, England, Portugal, Canada, Australia og en lang rekke store og små land, inkludert Norge.

Til sammen har hundrevis av søkere og deltakere utviklet 19 nye bedrifter, hvorav 10 av disse har stort potensiale og nå går inn i sin «scale up» prosess. Noen av selskapene har allerede blitt kåret til «Nordens beste», vunnet ITSA – programmet på Validè, hentet investorkapital i utlandet, vunnet She Future program og pitchkonkurranser i Bergen – og det er fortsatt bare år én.

I 2018 reiser noen av disse ut til London, San Francisco, Kuala Lumpur og Shanghai – hvor de plutselig konkurrerer på en stor internasjonal konkurransearena. Det klarer de fint. Men når de reiser ut, så står de på ryggen til et solid samarbeid og dere som viktige partnere i gjennom hele arbeidet.

Er vinnerne i sjømat og oppdrett?

Vi er forsiktige med å kåre noen vinnere – det er altfor tidlig. Men det er ingen tvil om at de tre sterkeste selskapene som har kommet ut av X2 Labs alle er innen sjømat og oppdrett.

Med stor takk til Blue Planet og Seafood Innovation Cluster (Bergen), som har åpnet mange dører, ser vi meget positivt på fremtidige muligheter for enda flere nye bedrifter innen sjømat, oppdrett og oppdrettsteknologi.



Ny metode for lakselus.
Hentet investormidler
fra Jæren og
Stockholm. Ledet av
kvinnelig, norsk
gründer.



Digitalisering innen
oppdrettsnæringen.
Betydelig potensiale.
Ledet av kvinnelig,
fransk gründer.



Norsk, premium
sjømat til Kina og
Sør-Øst Asia,
gjennom en digital
forretningsmodell.
Ledet av kvinnelig,
brasiliansk/amerika
nsk gründer.

Finansiering

X2 prosjektet har siden dag en vært et «public-private» partnership. Tidlig samarbeid med Fylkeskommunen gav rammene og den tidlige strukturen vi har i dag. Gode, founding partnere har vært viktige støttespillere i design og finansiering. Programpartnere har bidratt med nettverk, kompetanse og kapital inn i enkelte program. For dette er vi takknemlige.

For 2018 jobbes det videre med ulike modeller for «public-private» partnership og finansieringsmodeller. I tråd med offentlige prioriteringer og private muligheter, vil også X2 utvikles videre.

I 2016 var X2 det første, private innovasjonsselskapet i Norge og et eksempel på hvordan nye modeller kunne vokse frem for raskere omstilling i Norge (Kilde: Abelia FIN,NHO). I 2018 vil vi fortsette å utvikle Partnerskap, Prosjektfinansiering og teste nye program med nye finansieringskilder.

Hva vi har lært

Året har også gitt oss mye læring underveis.

Morgendagens vekstnæringer er allerede her

Smart City, Digitalisering, oppdrett; mange av næringene vi snakker om skal «redde landet etter oljen», er allerede her. Vi trenger et betydelig kompetanseløft rundt de muligheter og vekstpotensial som ligger foran oss – allerede i dag.

Den blå revolusjon

Sjømat og oppdrett er en av våre viktigste (den viktigste?) vekstbransjen for Vestlandet

Personlig, har vi lært mye, veldig mye om norsk sjømat og oppdrett. Det vi har lært har imponert oss – betydelig. Regjeringen har en strategi om 5-dobling av norsk oppdrettsbransje (inkludert teknologi, forskning, produkter, smolt, oppdrett og eksport). Klynger som Seafood Innovation Cluster (Bergen) og Blue Planet i Stavanger har delt av sin kompetanse, nettverk og innsikt på en fantastisk måte. Det vi har lært forteller oss at Akvakultur allerede er en stor del av fremtiden vår – og den ser lysende ut.

Omstilling er særdeles krevende – for toppledere og mennesker

Vi har vært tett på mange ledere det siste året. Innen leverandørindustrien har vi sett mange tunge møter og mange krevende dager. Tunge industribedrifter har balansert på en knivegg mellom konkurs og videre omstilling. Vi har gjennom året fått enda større respekt og ydmykhet for de lederne som velger å bære toppjobbene når bedriften går gjennom en reell omstillingsprosess.

Transformasjon er mulig

Globalt, har kombinasjonen av digital innovasjon og raskere innovasjon skapt en bølge av «Transformation cases»; Ford, Volkswagen og Statoil går alle gjennom dette på ulike måter.

Gjennom året har vi observert, igjen og igjen, at transformasjon blant bedrifter på Vestlandet er fullt mulig.

Vestlandets arbeid med MIT REAP er viktig

Torger Reve, i tett samarbeid med MIT, SR-Bank, Greater Stavanger, Bergen, Ålesund og Kristiansand har startet et arbeid på utvikling av nye økosystem. Reve har arbeidet på strategi og industriell økonomi siden tidlig 90-tallet og leder nå et betydelig prosjekt rundt Norges nye klyngeeksponeringer. X2 har hatt ulike roller inn mot arbeidet, og kan bare understreke betydningen av at Vestlandet satser på MIT REAPS anbefalinger og prosjekter i tiden som kommer. Dette er et viktig arbeid.

Bare halvparten av puslespillbitene er på plass

Gjennom året har vi markeds testet en rekke nye idéer. Noe er gjennomført. Noe er lagt i skuffen. Noe kommer til neste år. Vi ser arbeidet som påbegynt, men mye igjen. En av de største jobbene vi har i 2018 er å bidra til å utvikle flere nye investeringsfond, rigget mot fremtidens vekstnæringer. For de aller, aller fleste gründere er det langt lettere å få dagpenger på NAV, enn tilgang på investorkapital. Slik burde det ikke være. Klarer vi vri litt på denne balansen, med å gjøre flere tidligfase fond tilgjengelige for flere tidligfase selskap, rigget med rett kompetanse og tung digital forståelse i bunn, da har vi kommet langt. Det blir viktig inn i 2018.

Noen av X2 Labs selskaper





Innovation
Center



2017

Årsrapport